

# DÍA DE LA ENERÍA



## PANORAMA ENERÉTICO EN EL PERÚ

ENTREVISTA A  
CARLOS GOMERO



PERSPECTIVAS: EL ACTUAL ESCENARIO MACROECONÓMICO



SUBSECTORES: ELECTRICIDAD, PETRÓLEO Y GAS



RETOS Y OPORTUNIDADES: LÍDERES DEL SECTOR DISCUTEN UNA AGENDA QUINQUENAL

# RETOS DEL PRÓXIMO QUINQUENIO

EL PASADO 17 DE NOVIEMBRE, EN EL HOTEL WESTIN DE LIMA, SE LLEVÓ A CABO EL IV CONGRESO DÍA DE LA ENERGÍA, ORGANIZADO POR LAUB & QUIJANDRÍA ENERGY GROUP, QUE, POR CUARTO AÑO CONSECUTIVO, REUNIÓ A LOS PRINCIPALES LÍDERES DEL SECTOR ENERGÉTICO DE NUESTRO PAÍS. EN ESTA EDICIÓN, Y DADA LA COYUNTURA ELECTORAL, LOS ORGANIZADORES PROPUSIERON LA DISCUSIÓN DE UNA AGENDA ENERGÉTICA PARA EL PRÓXIMO QUINQUENIO, TAREA DIFÍCIL PERO MUY NECESARIA. PARA ELLO, DEFINIERON CUATRO EJES DE DEBATE PARA LAS CHARLAS MAGISTRALES Y LAS MESAS DE DISCUSIÓN: PERSPECTIVAS MACROECONÓMICAS, PETRÓLEO, GAS NATURAL Y PRODUCCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA. A CONTINUACIÓN, UN BREVE RESUMEN DE LOS PRINCIPALES PLANTEAMIENTOS DE LOS EXPOSITORES.

## BLOQUE 1: PANORAMA ACTUAL Y PROYECCIONES DE LA ECONOMÍA PERUANA

La identificación de los principales riesgos y oportunidades es fundamental para la adecuada planificación de los proyectos de trascendencia en el país. Por ello, el primer y último bloque del Día de la Energía estuvieron dedicados a analizar el panorama económico mundial y local. Los especialistas coincidieron en considerar factores externos e internos que pueden incidir sobre el desarrollo de proyectos energéticos de gran envergadura.

Para ello, existen tres factores decisivos a considerar en la actual situación económica mundial. Por un lado, la fuerte desaceleración que está experimentando China, la cual afecta fuertemente a la economía mundial, que en los siguientes años crecerá solo a tasas moderadas sin alcanzar los altos niveles de crecimiento promedio del periodo 2005-2014. Esto, como puede suponerse, afectará más duramente a las economías emergentes con una alta dependencia de la exportación de materias primas, como el Perú, pues China es uno de los principales importadores de insumos del mundo. Por otro lado, está también la caída general del volumen del comercio global. Finalmente, otro factor que afecta las proyecciones de las inversiones es la incertidumbre frente a las posibles alzas de la tasa de interés de la Reserva Federal

de los Estados Unidos, pues puede ser causa de fuerte volatilidad en los mercados financieros y, en particular, en los mercados cambiarios. En el ámbito local, se debe tener en cuenta otras situaciones que pueden incidir sobre el curso de las inversiones y los proyectos en el corto y mediano plazo. Entre ellos están los efectos del fenómeno de El Niño, la incertidumbre que puede causar la coyuntura electoral del 2016, el deterioro de los términos de intercambio del Perú con otros países y la posible caída de la inversión pública.

Los especialistas señalaron que, no obstante estas variables, no existe ninguna razón para que el Perú no pueda crecer a tasas del 4 % o 5 % en los próximos años, si los principales actores económicos y políticos asumen una agenda que represente un sólido compromiso. El reto está ahí, en lograr un trabajo conjunto y armónico entre el Estado, la sociedad civil y el sector privado, con reglas claras y objetivos comunes que permitirán que el Perú mantenga y mejore sus tasas de crecimiento anual.

## BLOQUE 2: RETOS DE LA INDUSTRIA PETROLERA

Al referirse a la producción petrolera en el Perú, los expositores coincidieron en la necesidad de implementar reformas y definir con claridad las políticas que rigen a los principales actores de esta industria, sobre todo Petroperú, Perupetro y el Organismo

de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA). El objetivo debe ser lograr superar las dificultades que la actual coyuntura mundial plantea y hacer sostenible y socialmente viable la industria petrolera del país.

Petroperú es una empresa estatal de derecho privado que se dedica al transporte, la refinación, distribución y comercialización de combustibles y otros productos derivados del petróleo. Actualmente, gestiona contratos por 900 millones de soles aproximadamente, por lo que es un motor del sector energético en el país y uno de los principales contribuyentes del Estado peruano. Sin embargo, pese a su notoria relevancia, Petroperú todavía se halla lejos de desarrollar su potencial. Esta empresa estatal debe modernizarse y, para ello, requiere la migración hacia un nuevo modelo organizacional, la optimización de gastos a través de un tablero de gestión y abocarse al cumplimiento del Proyecto de Modernización de la Refinería de Talara, la cual debería entrar en operación en el año 2019.

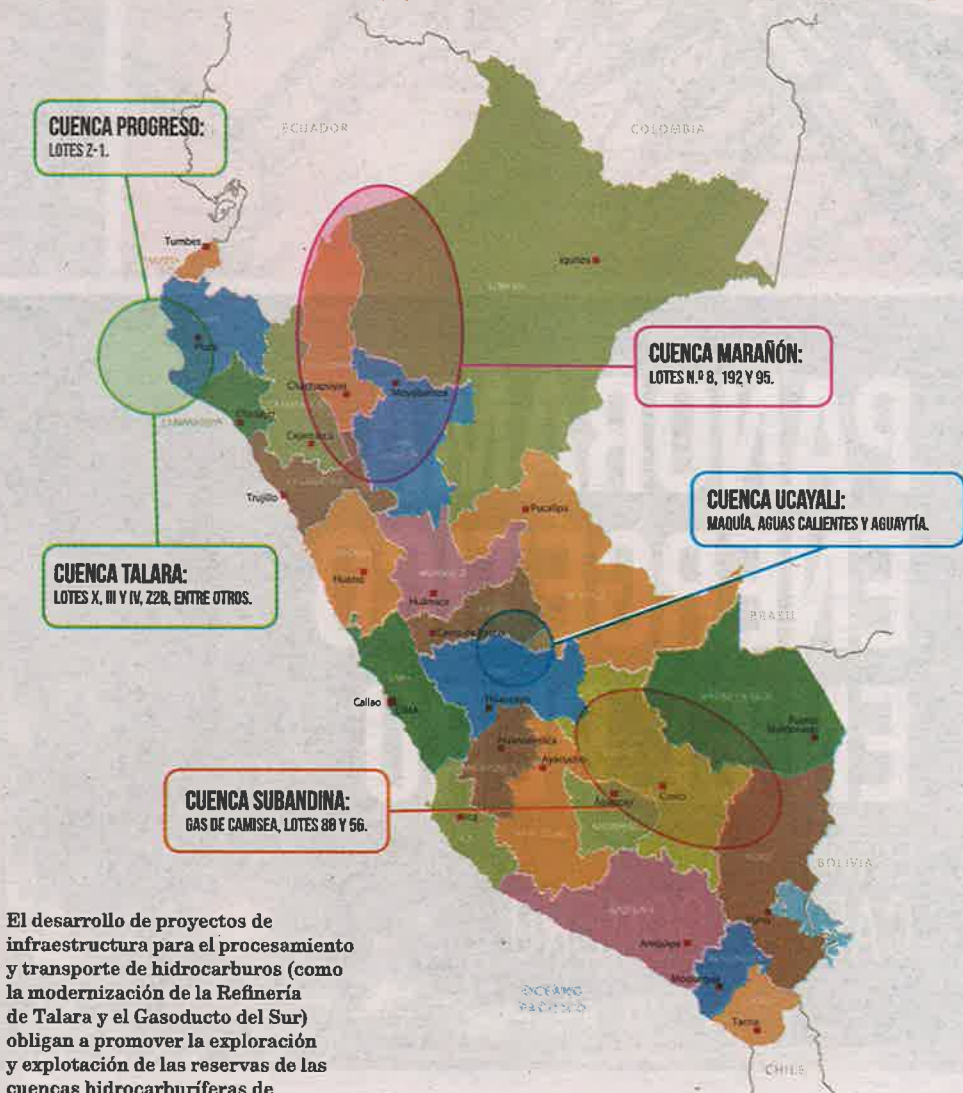
Por su parte, Perupetro, al igual que Petroperú, es una empresa estatal de derecho privado que se encarga de promocionar, negociar, suscribir y supervisar contratos para la exploración y explotación de hidrocarburos en nuestro país. En la actualidad, su actividad se ha visto afectada por el bajo precio que viene registrando el cru-

do en el mundo y lo que se ha llamado el "enfriamiento" de la actividad del subsector hidrocarburos. En concreto, se observa que la producción a nivel nacional está por debajo de los 60 mil barriles por día, que en los últimos años no se ha suscrito ningún nuevo contrato de exploración, que no se ha cumplido con el 47 % de las inversiones com-

prometidas en el *upstream* (exploración y producción de petróleo crudo y gas natural) y que las rondas de licitación de lotes no han sido exitosas (tanto en la fase de exploración como en la de explotación). A esto se suma que en muchos casos los contratos se han cancelado por motivos de fuerza mayor vinculados a temas ambientales o sociales.

El panorama obliga a tomar medidas drásticas si se quiere revertir la situación. Para alcanzar la eficiencia en este importante subsector, se debe consolidar un régimen legal con incentivos adecuados para la exploración y explotación, diferenciando las zonas de producción, que permita atraer inversionistas. Ello pasa por establecer normas

## LAS PRINCIPALES CUENCAS HIDROCARBURÍFERAS DEL PERÚ



El desarrollo de proyectos de infraestructura para el procesamiento y transporte de hidrocarburos (como la modernización de la Refinería de Talara y el Gasoducto del Sur) obligan a promover la exploración y explotación de las reservas de las cuencas hidrocarburíferas de nuestro territorio.

Fuente: Bárbara Bruce Ventura, *country manager* de Perú Hunt Oil S.A.

claras sobre regalías, elaborar planes de trabajo basados en el desarrollo de pozos e instalaciones, desarrollar un plan estratégico para sacar adelante los lotes de crudo pesado y llevar a cabo el mejoramiento de la infraestructura esencial, como puertos, oleoductos, entre otros. Además, es necesario que se desarrolle un plan de promoción de nuevas inversiones, que se optimicen los tiempos de aprobación de permisos y autorizaciones y que se mejore la comunicación y las relaciones con las comunidades de los territorios en los que se busca generar nuevos proyectos.

### BLOQUE 3: LAS OPORTUNIDADES DEL GAS NATURAL EN EL PAÍS

El inicio de la explotación y procesamiento del gas de Camisea en la pasada década produjo un cambio radical en la composición de la matriz energética del país, pero también ha planteado importantes desafíos que deben ser superados si se quiere aprovechar el potencial de esta fuente de energía.

Uno de los puntos sobre los que se debe trabajar es el “desacople” o desfase entre las actividades de exploración y explotación y la construcción de infraestructura de transporte y procesamiento de estos, pues en la actualidad la capacidad de producción de gas no es usada en su totalidad y debe ser “reinyectada”

ante la imposibilidad de colocarse en el mercado interno. Es decir, hay gas extraído y transportado que se desaprovecha.

La situación es paradójica pues, si bien el Perú cuenta con reservas que aseguran el suministro de gas por los próximos cincuenta años, tiene también la necesidad de buscar nuevas fuentes de gas, dado que buena parte de su producción ya ha sido comprometida y se han iniciado grandes proyectos de infraestructura de transporte y refinación de hidrocarburos que requerirán la intensificación de las actividades de exploración y explotación. Debe plantearse, por tanto, un manejo transversal que permita el desarrollo proporcional de todos los componentes involucrados y que la capacidad de explotación vaya de la mano con la de procesamiento, transporte y consumo. En buena cuenta, un desarrollo integral de todas las actividades que lo involucran.

Por otro lado, un escenario interesante para el aprovechamiento del gas es el que plantea el desarrollo de la industria petroquímica, rubro que no ha visto un gran desarrollo en nuestro país y que tiene mucho que ofrecer. Esta industria podría otorgar valor agregado al gas natural, permitir la utilización al 100% de dicho recurso de forma estable y, además, convertirse en una plataforma para la creación de industrias complementarias.

Sacar adelante un proyecto de esta envergadura será, sin



Si bien existen abundantes reservas probadas de gas en el área de Camisea, queda pendiente desarrollar un plan integral de mediano y largo plazo para ponerlas en valor y hacerlas productivas.

duda, rentable, pero puede ser complicado en la actual coyuntura. Un primer obstáculo es el bajo precio actual de los hidrocarburos en un mercado internacional decaído. Sin embargo, hay que tener en consideración que los precios de los hidrocarburos responden a una tendencia cíclica y, si bien hoy estamos frente a un mercado en franco descenso, se espera un repunte en el mediano plazo. En el caso concreto del Perú, se debe considerar, además, que no se cuenta con grandes parques industriales que simplifiquen la implementación de plantas petroquímicas, por lo que cualquier iniciativa deberá lidiar con problemas de acceso (carreteras), suministros de agua y electricidad y capacidad portuaria. Hace falta, entonces, trazar el plan de desarrollo industrial (asociado al manejo territorial) en el país.

### BLOQUE 4: LA ENERGÍA ELÉCTRICA

En la actualidad, el Perú cuenta con un sistema de transmisión de energía que, salvo situaciones muy particulares y aisladas, no registra congestiones y goza de una oferta que cubre con creces la

demanda de la población y de la industria. Si bien este escenario parece ser positivo, los especialistas en el subsector indicaron que la sobreoferta podría convertirse también en un factor de riesgo para el mercado y los consumidores. Sucede que el actual escenario es consecuencia, por un lado, de la implementación de una serie de proyectos de generación impulsados por el Estado en los años recientes y, de otro lado, de la desaceleración económica, que impacta negativamente en el crecimiento de la demanda eléctrica. El aumento de la capacidad de generación, pues, no ha respondido a las fuerzas de mercado, sino más bien al rol planificador que ha asumido el Estado en los últimos años, y que se ha materializado en licitaciones mediante las cuales se han adjudicado proyectos de generación cuya implementación es viable gracias a que estos vienen acompañados de mecanismos de ingresos garantizados que trasladan a la demanda los costos reales de dichos proyectos a los consumidores.

La situación puede tornarse crítica si se tiene en cuenta que en el periodo comprendido entre el 2013 y el 2017 el SEIN

(Sistema Eléctrico Interconectado Nacional) agregará a su producción unos 4200 MW de energía con ingresos garantizados, mientras que se estima que la demanda crecerá solo en 1500 MW. Es decir, los usuarios tendrían que asumir los ingresos garantizados por contrato con las empre-

regular donde ello fuese posible y lograr que el crecimiento de la oferta sea promovido por la demanda. Esto ha generado cierto grado de incertidumbre e inestabilidad en una industria cuyo crecimiento debe seguir siendo sólido y consistente. Frente a todo esto, se hace necesario redefinir el

**NO EXISTE NINGUNA RAZÓN PARA QUE EL PERÚ NO PUEDA CRECER A TASAS DEL 4 % O 5 % EN LOS PRÓXIMOS AÑOS, SI LOS PRINCIPALES ACTORES ECONÓMICOS Y POLÍTICOS ASUMEN UNA AGENDA QUE REPRESENTA UN SÓLIDO COMPROMISO.**

sas generadoras. Una opción más beneficiosa sería que el Estado acelere la integración con otras redes regionales de energía en las cuales se pueda ofertar el excedente de energía producida.

En medio de este delicado contexto, la acción regulatoria del Estado peruano no ha respondido a los objetivos de la reforma del mercado eléctrico ocurrida en el año 2006 con la Ley N.º 28832, la cual apuntaba a promover la competencia, generar predictibilidad, des-

rol de nuestras autoridades con miras a fortalecer la competencia y promover que las inversiones respondan a las señales del mercado eléctrico peruano más que a esquemas rígidos de planificación.

Por supuesto, más allá de la necesaria eliminación de las distorsiones en el mercado, es importante generar las condiciones para el desarrollo de una mayor demanda en el mercado interno con proyectos de gran envergadura.



# PANORAMA ENERGÉTICO EN EL PERÚ

## EL ESTADO DE LA INDUSTRIA

A PROPÓSITO DEL DÍA DE LA ENERGÍA, CARLOS GOMERO, SOCIO DE LAUB & QUIJANDRÍA ENERGY GROUP, RECOGE LAS PRINCIPALES IDEAS DISCUTIDAS EN EL ÚLTIMO CONGRESO Y PROPONE UNA MIRADA AL PANORAMA DEL SECTOR ENERGÉTICO EN EL PAÍS.

### ¿CUÁL ES LA SITUACIÓN DEL SECTOR DE CARA AL PRÓXIMO QUINQUENIO?

Creo que tenemos grandes retos por asumir, todos de muy diversa índole, pues cada industria del sector energético (energía eléctrica, petróleo y gas) tiene sus propias particularidades. Se trata de actividades con distintos actores, de negocios de distinta naturaleza, que, además, son afectados de formas diferentes por la coyuntura internacional.

### ENTONCES, EMPECEMOS POR EL SUBSECTOR ELÉCTRICO. ¿CÓMO ES QUE FUNCIONA EL SISTEMA ELÉCTRICO NACIONAL?

La matriz energética en el Perú está compuesta fundamentalmente por tecnología hidroeléctrica y termoeléctrica que emplea gas natural. Las llamadas "energías renovables" o "no convencionales" (como la eólica y la solar) tienen todavía presencia minoritaria.

Los generadores de esta energía la entregan al Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN), que es un sistema unificado que funciona sobre la base de una red extendida e integrada a través de líneas de transmisión. Existen generadores de energía en

distintos puntos del país que inyectan energía a esa red para que esta, a su vez, pueda ser consumida en todo nuestro territorio. La operación de este sistema de generación y transmisión es realizada por el COES, bajo estrictas normas que controlan el despacho de las centrales.

Al día de hoy, en la parte central del país se concentra gran parte de la generación. En la práctica, el centro del país es el gran generador de energía y desde allí se "exporta" hacia el sur y el norte. Si bien lo ideal sería que la generación de energía esté mejor repartida geográficamente, en la actualidad existe una sobreoferta de energía que hace que esta necesidad de desarrollar grandes proyectos energéticos en el norte y en el sur para lograr un equilibrio no se concrete en el corto plazo. Digamos que es algo que se podría corregir en el futuro.

### ¿EXISTE SOBREFERTA DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN EL PERÚ? ¿QUIERE DECIR QUE GENERAMOS LO SUFICIENTE Y MÁS?

Exactamente. Por ello, este no es el momento para pensar en mayor generación, pues tenemos electricidad de sobra para el corto y mediano pla-

zo. Las líneas de transmisión troncales están funcionando bastante bien. El sistema, en general, es bastante estable. La tarea es pensar qué hacer con esta energía eléctrica.

### Y LA DINÁMICA DE LOS ACTORES, ¿ES SALUDABLE? ¿DIRÍA QUE EL SUBSECTOR ELÉCTRICO FUNCIONA ADECUADAMENTE?

Yo creo que sí. La mayor presencia es de actores privados, pero también hay presencia pública. Acá conviene separar el análisis. Por un lado, están las empresas de generación de energía. Estas, en su mayoría, son privadas. La presencia pública se reduce cada vez más y se mantiene como actor importante a Electroperú, que opera la Central del Mantaro.

Recientemente, algunas empresas generadoras han discutido medidas que ha implementado el Gobierno en los últimos años, relacionadas fundamentalmente con regulaciones que han distorsionado las reglas de competencia y trato igualitario en el mercado. Estos son temas muy importantes que se tienen que debatir y resolver.

Por otro lado, en el ámbito de la distribución de energía,



Carlos Gomero es abogado de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos con estudios de posgrado en la Universidad de Dundee (Escocia). Ha sido asesor del Ministerio de Economía y Finanzas y del Ministerio de Energía y Minas, y es socio de Laub & Quijandría Energy Group.

la cosa es diferente. Hay empresas privadas, pero estas se encuentran solamente en Lima (Edelnor, Luz del Sur) y en Ica; el resto del país sigue siendo atendido por distribuidoras públicas. Si revisamos los indicadores de unas y otras, podemos afirmar que las privadas tienen un mejor desempeño desde el punto de vista de la operación y mantenimiento de su propia infraestructura; pero yo no podría decir que las empresas públicas están haciendo mal su trabajo. O sea, no se trata de que son malas porque son pú-

blicas. Creo que el problema está en el diseño corporativo y regulatorio. Existen países donde hay empresas públicas que funcionan bastante bien. Regularmente, porque tienen gestión privada, tienen mucha independencia del poder político, pueden competir de igual forma con el sector privado, están abiertas al mercado y cuentan con una serie de condiciones que no se dan aquí. Hay temas que tienen que ver con la regulación y otras limitaciones que se les imponen y que impiden que se desenvuelvan mejor.

Pero, en líneas generales, yo diría que el sector eléctrico está avanzando bastante bien.

### ¿PODRÍA DETALLAR CUÁLES SON LOS PRINCIPALES PROBLEMAS EN EL SISTEMA REGULATORIO?

Creo que el principal problema es la falta de homogeneidad. Se cuenta con un determinado esquema regulatorio que existe desde que se hicieron las reformas privatizadoras (en los noventa); pero luego, con el objetivo de promover más inversión privada, el Estado comenzó a crear incentivos y

reglas específicas. Así, cada nuevo inversionista opera bajo condiciones económicas que fundamentalmente suponen tener mecanismos de ingresos garantizados u otros esquemas parecidos de remuneración. En la práctica, lo que ha ocurrido con los años es que se han formado dos grandes regímenes, llamados informalmente “el régimen de electrones antiguos” y el de “electrones nuevos”. Los primeros juegan con las reglas iniciales y los segundos con reglas excepcionales que varían en cada caso. Esto ya representa en sí mismo una distorsión, pues hablamos de operadores que compiten en el mismo mercado, pero no bajo las mismas condiciones.

**¿ALGUNOS TIENEN MÁS ESTABILIDAD EN CUANTO A LOS INGRESOS QUE OTROS?**  
Sí.

**¿Y CÓMO SE SOLVENTA ESTO?**  
A través de la tarifa misma que pagamos los usuarios. Los consumidores comunes y corrientes pagamos todos los meses un componente

tarifario que corresponde a la transmisión eléctrica, un “peaje”. Dentro de este componente hay varios cargos fijos que se utilizan para financiar los ingresos de estos regímenes particulares a los que hemos hecho referencia.

**¿Y ESTO DE QUÉ MANERA DEBE REMEDIARSE? ¿HABLAMOS DE UNA RENE-GOCIACIÓN DE LOS CONTRATOS O DE ESPERAR SU TÉRMINO...?**

Creo que estos contratos tienen que ser respetados, pero no podemos seguir creando “islas regulatorias”. Tal vez sea inminente una gran reforma en la regulación para que nuevamente todos estén dentro de un mismo esquema. Sería complejo, pues implica consensuar múltiples intereses, pero creo que es por lo que debemos apostar. De lo contrario, el sistema podría colapsar en el largo plazo o, inclusive, llegar a tener tantos regímenes regulatorios como empresas en el mercado. La reformá, creo yo, debería orientarse a generar inversión privada espontánea, como ocurre en otros mercados más liberalizados.

**¿CUÁL ES EL HORIZONTE DE CRECIMIENTO DEL SECTOR, SI ES QUE YA HAY UNA CAPACIDAD DE ATENDER LA DEMANDA MÁS O MENOS CUBIERTA? ¿POR DÓNDE PUEDE SEGUIR CRECIENDO?**

En el Perú estamos cubiertos y tenemos la capacidad de atender un 55 % adicional en la demanda de energía eléctrica. Esto, en buena cuenta, ocurre debido a que grandes proyectos (como los mineros de Conga y Tía María) no se han concretado cuando ya se habían tomado decisiones de

**NO HAY PROYECTO DE GRAN ENVERGADURA, EN CUALQUIER PARTE DEL MUNDO, QUE PUEDAN SACAR ADELANTE SOLO LOS PRIVADOS. EL ESTADO SIEMPRE ESTÁ PRESENTE.**

inversión en grandes proyectos de generación de energía. ¿Cuál es la solución? Pues generar más demanda por medio de nuevos megaproyectos.

**¿NO A NIVEL MÁS MICRO?**  
Sí, el nivel micro puede ayudar, pero es un poco más difícil por los volúmenes de los que estamos hablando. Son los proyectos grandes los que mueven la

aguja en cuanto al crecimiento de la demanda.

Otra alternativa es la exportación. Es como con cualquier producto. Cuando uno ya tiene satisfecho el mercado nacional, no piensa en dejar de vender, sino en comenzar a venderlo afuera, y eso creo que es lo que deberíamos hacer. Lo que debería ocurrir es que pensemos más seriamente en la exportación. Ya tenemos un escenario real de exportación con Ecuador. El siguiente reto debe ser Chile, donde además pagan más por la energía. Creo que el reto de los si-

guientes cinco años no es tanto cómo hacemos crecer la generación, sino cómo hacemos para promover más consumo y demanda, y para que el mercado se siga moviendo.

**EN CUANTO AL SUBSECTOR PETROLERO, ¿CUÁL ES EL PANORAMA?**  
Creo que en el caso del petróleo tenemos un desafío enor-

me: la producción petrolera en el Perú sigue siendo declinante. Al día de hoy llegamos escasamente a producir 60 000 barriles por día. Es decir, producimos menos petróleo que antes en un contexto mundial en el cual el precio del barril ha bajado significativamente a 40 o 45 dólares.

En esta coyuntura, creo que le corresponde al Estado adecuar las reglas. Uno no puede pensar que la regulación se hace una sola vez y para siempre, pues el mercado es cambiante. Yo creo que la regulación que tenemos

hoy no es adecuada a las condiciones actuales del mercado petrolero.

**¿POR QUÉ?**  
Fundamentalmente —y para quedarme solo con el tema más importante— por la política de regalías. El porcentaje de regalías que pedimos es demasiado alto. De hecho, hay países que son mucho más competitivos que nosotros, que ofrecen muchas más facilidades y exigen menores porcentajes de regalías. Si las regalías son mayores que en otros países, los capitales no llegan, no hay nueva inversión ni exploración y se genera un círculo vicioso que nos lleva a producir cada vez menos.

**¿CÓMO PROMOVER LA INVERSIÓN EN EL SUBSECTOR DE HIDROCARBUROS JUSTAMENTE EN UN CONTEXTO EN EL CUAL EL PETRÓLEO ESTÁ MUY POR DEBAJO DE LO QUE SOLÍA ESTAR? OBVIAMENTE, NO VA SER UN NEGOCIO TAN RENTABLE...**

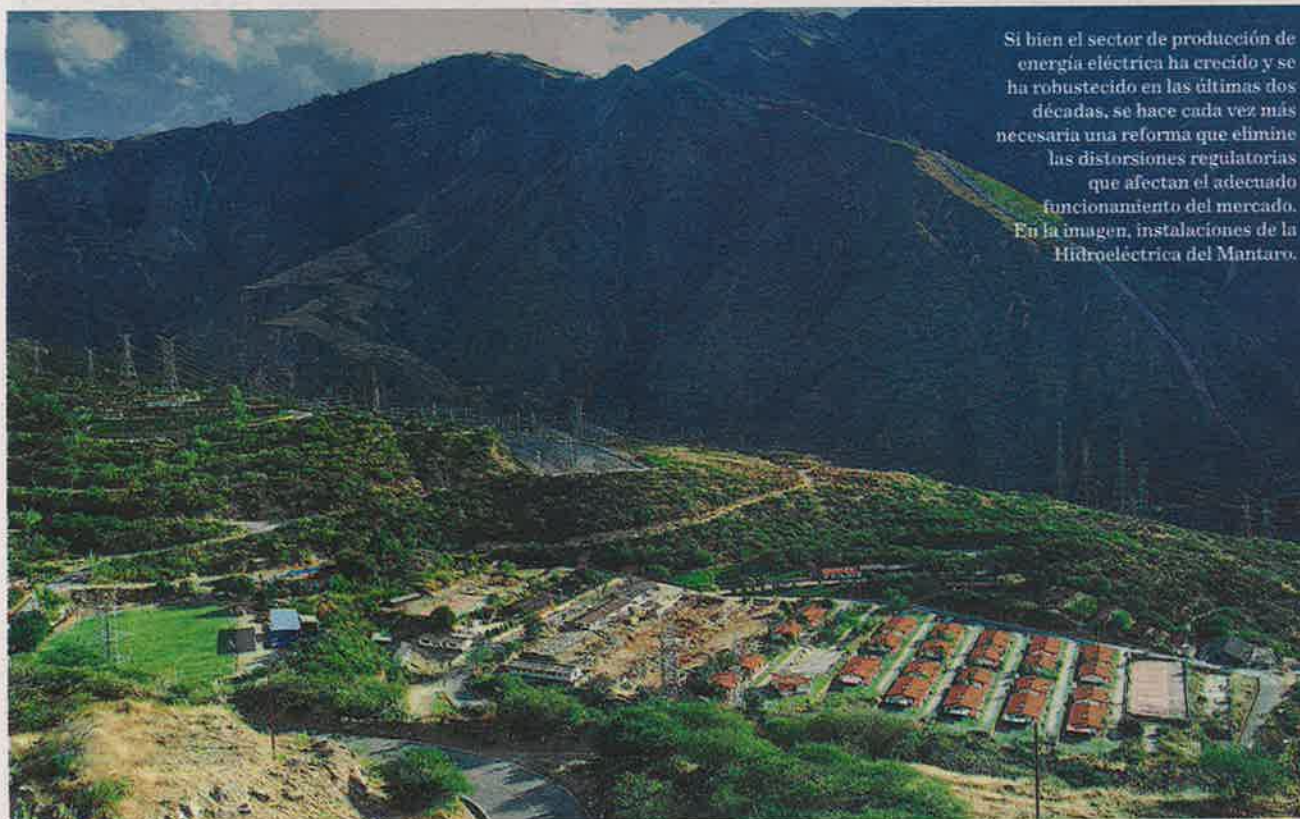
Toca ser agresivos. Siempre ha sido una discusión este tema de saber cuánto es que el Estado debe tomar de la renta petrolera y creo que ahí ha habido mucha visión

de corto plazo. Siempre se ha pensado que el Perú es un país petrolero, que las empresas mueren por venir al Perú, que se desviven por llegar aquí y que, por lo tanto, están dispuestas a aceptar regalías del 40 o 50 %. Creo que esto no es real. En nuestra región, se puede decir que Venezuela es un país petrolero e, incluso, Colombia y Ecuador. El Perú no es un país petrolero importante, pero puede situarse en un lugar destacado y para ello hay que ejecutar cambios regulatorios radicales. Desarrollar un plan integral para que Perupetro promueva inversiones y nuevos contratos petroleros también es una necesidad. Creo que si, como país, no llegamos a adecuarnos al contexto actual de mercado, vamos a tener que aceptar que la producción siga decreciendo y continuar importando combustible.

**¿CUÁL ES LA POSICIÓN DE LA REFINERÍA DE TALARA EN ESTE CONTEXTO? ¿CUÁL ES LA SITUACIÓN DEL PROYECTO?**

En primer lugar, hay que tener en cuenta que las refinerías no sufren mucho por la disminución de precios del barril de petróleo, pues ellas cobran un porcentaje de lo que refinan. Es decir, su margen de ganancia (el “margen refinero”) se mantiene más o menos estable.

Dicho eso, y ya pasando al caso concreto de la Refinería de Talara, habría que decir que es momento de pensar qué es lo que vamos a hacer hacia futuro. Atrás debe quedar la discusión sobre la participación de Petroperú y la empresa privada. ¿Se pudo hacer de otra manera? Sí, se pudo hacer de muchas maneras, pero la decisión ya fue tomada. El reto ahora es concretar la modernización que es, en la práctica, la creación de nuevas instalaciones que permitirán ampliar la capacidad de refinación y producir combustibles más limpios (que se venden mejor). Hay



Si bien el sector de producción de energía eléctrica ha crecido y se ha robustecido en las últimas dos décadas, se hace cada vez más necesaria una reforma que elimine las distorsiones regulatorias que afectan el adecuado funcionamiento del mercado. En la imagen, instalaciones de la Hidroeléctrica del Mantaro.

que concentrarse en viabilizar el proyecto y lograr las metas propuestas. A la larga, puede ser un proyecto beneficioso para el país desde todo punto de vista.

### EN CUANTO AL GAS NATURAL, SI LA MATRIZ ENERGÉTICA DEL PAÍS YA HA CAMBIADO, ¿CUÁLES SON LOS RETOS QUE AHORA AFRONTAMOS?

Es un hecho que Camisea cambió la matriz energética del país. Ahora el reto es masificar el uso del gas extraído o, en todo caso, decidir cuál es la política a seguir. En este punto específico, el Estado tomó ya la decisión de promover mecanismos para masificar el gas pero aún no se ha logrado que la gente perciba el beneficio realmente. Esta es una tarea pendiente que se debe asumir pues, al final, de una forma u otra, todo el país apoyó el desarrollo del proyecto Camisea.

### ¿QUÉ PROYECTOS IMPORTANTES EXISTEN PARA EL APROVECHAMIENTO DEL GAS NATURAL?

Bueno, tal vez el más importante sea el proyecto del Gasoducto del Sur. Es un proyecto que ya está en marcha y consiste en un ducto que va desde la zona de Camisea hasta Ilo. Ahora, si bien se sabe que existen grandes reservas, para que ese ducto sea realmente aprovechado, se deben "poner en valor" dichas reservas. Tener las reservas no es suficiente para generar desarrollo. Hay que hacer que estas se conviertan en gas utilizable y eso implica impulsar nuevos proyectos de perforación de pozos, extracción, procesamiento, etc.; así como la concurrencia de muchos actores y voluntades políticas. Por ejemplo, se sabía de la existencia de Camisea desde hace décadas, pero no generó ningún beneficio hasta hace muy poco, es decir, hasta que se puso realmente en valor.

### ¿CUÁLES SON LOS OBJETIVOS DEL GASODUCTO DEL SUR?

Descentralizar al país energéticamente y que haya generación térmica de electricidad en el sur del país. Sería la base, también, para desarrollar un polo petroquímico. Además, según el diseño actual, el ducto debe pasar por Puno, Ayacucho y Cusco, y debe generar beneficios para la población de estas regiones. Creo que esto se va a concretar. Es muy difícil en países como el nuestro, con grandes déficits de infraestructura, pensar que no vamos a aprovechar esta oportunidad. La pregunta es cuándo y de qué forma, y es ahí cuando interviene la política. La verdad es que en otros países la infraestructura no se discute, la infraestructura se hace. Creo que eso también va a pasar en el caso peruano.

Hoy, por ejemplo, hay un gran polo de generación de energía térmica con gas en Chilca. Esto ha producido un importante movimiento desde el punto de vista energético y económico en la zona. La idea es que experiencias similares se repitan en el sur.

Este tipo de megaproyectos, si no tienen el apoyo decidido de los hacedores de las políticas públicas, del Gobierno, de los ministerios, son proyectos que difícilmente saldrán adelante. No hay proyecto de gran envergadura, un proyecto integral importante, en cualquier parte del mundo, que puedan sacar adelante solo los privados. El Estado siempre está presente. La tarea es conjugar adecuadamente los intereses y objetivos de cada actor.

Volviendo al Gasoducto del Sur, creo que el reto para el siguiente quinquenio es cumplir con las fechas establecidas. El Estado tiene que participar en eso también. Pero, más allá de este asunto, necesitamos también descubrir más fuentes de gas natural.

### ¿Y QUÉ OTRAS FUENTES DE ENERGÍA SE ESTÁN DESARROLLANDO EN EL PERÚ?

Existe desde hace unos seis o siete años una política de promoción de la energía renovable (energía eólica, solar, biomasa, mareomotriz, geotermia) y, en esa línea, el Estado organiza subastas cada cierto tiempo en las que participan empresas que generan este tipo de energía e hidroeléctricas pequeñas (de menos de 20 MW).

## NO PLANTEAMOS QUE EL ESTADO DEBA SER MENOS EXIGENTE, PERO SÍ QUE ORDENE Y SIMPLIFIQUE PROCEDIMIENTOS QUE SON INTERMINABLES Y MUCHAS VECES INNECESARIOS.

Se conoce, por ejemplo, que el norte del país tiene buenas condiciones de viento y también el sur del país, en la zona de Ica, Arequipa, Marcona. Por su lado, la energía solar tiene potencial en Moquegua, Arequipa, Ica y Tacna. Hay proyectos en etapa de desa-

rollo e, inclusive, en operación. La geotermia también tiene potencial en regiones como Moquegua y Cusco.

### ¿TENEMOS YA INVERSIONES EN ENERGÍA RENOVABLE EN MARCHA?

Hay interesados que están haciendo exploración muy seria, que están invirtiendo millones de dólares en explorar este recurso y, obviamente, están esperando que, llegado el momento, si encuentran el recurso, puedan postular con

esos proyectos en las subastas que organice el Estado. Probablemente el mayor problema es que estas energías renovables todavía son caras. Si bien los precios llevan tendencia decreciente, aún son poco competitivas frente a las energías convencionales.

### DIGAMOS QUE LAS PERSPECTIVAS EN CUANTO A ESTAS ENERGÍAS NO SON MUY AUSPICIOSAS EN EL CORTO PLAZO...

Debido a las condiciones de sobreoferta y de precios en el mercado eléctrico, no veo que las energías renovables tengan una participación muy importante en la matriz energética en los siguientes cinco o siete años. La norma habla de que hasta el 5 % de la demanda nacional debe ser cubierta por energía renovable y actualmente estamos en el 2.5 %. En todo caso, el crecimiento en la década que viene no va a ser significativo.

### ¿CUÁLES DIRÍA USTED QUE SON LOS PRINCIPALES DESAFÍOS PARA EL PRÓXIMO GOBIERNO EN MATERIA ENERGÉTICA?

Creo que más allá de los asuntos concretos de cada subsector hay temas transversales. Por ejemplo, está el tema de permisos. Hay un reto enorme ahí y probablemente en los tres niveles de gobierno (nacional, regional

y local), porque no es posible que un proyecto de gran envergadura tenga que sacar alrededor de 1200 permisos. Es una responsabilidad del Gobierno replantear este tema. Ojo: no proponemos que el Estado deba ser menos exigente, pero sí que ordene y simplifique procedimientos que son interminables y muchas veces innecesarios. Debemos reducir el número de ventanillas. Creo también que el próximo régimen debe precisar el rol de la empresa pública, establecer con claridad si se potenciarán algunas o si se crearán modelos mixtos que permitan mayor presencia privada. Es importante para la estabilidad del sector que se señale un rumbo. Si vamos a continuar con las empresas públicas, pues démosles las herramientas adecuadas para poder competir con el sector privado. Si no queremos tener una empresa pública, entonces tengamos un proceso de promoción privada. Pero no nos quedemos en el limbo.



Refinería de Talara: su modernización es una de las grandes tareas a las que Petroperú debe abocarse en el próximo quinquenio. Perupetro, por su parte, debe promover inversiones en exploración y explotación que permitan generar un volumen de insumos acordes con la nueva capacidad de procesamiento de la refinería.

# LÍDERES DEL SECTOR

EL DÍA DE LA ENERGÍA ES UN CONGRESO ÚNICO EN EL PERÚ. TRAS CUATRO EXITOSAS EDICIONES, SE HA CONSOLIDADO COMO UN ESPACIO DE CONFLUENCIA DE CONOCEDORES DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA, OPERADORES, DIRECTIVOS Y DECISORES TANTO DEL SECTOR PÚBLICO COMO DEL PRIVADO. LA PRESENCIA DE EXPOSITORES DEL MÁS ALTO NIVEL GARANTIZA UN AMBIENTE DE DISCUSIÓN ALTAMENTE ESPECIALIZADO DE GRAN VALOR PARA LOS INTERESADOS EN LA MARCHA DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA DEL PAÍS Y LA REGIÓN. LA EDICIÓN 2015 SE CELEBRÓ, ADEMÁS, CON LA ASISTENCIA DE REPRESENTANTES DE LAS AGRUPACIONES POLÍTICAS QUE CON MAYOR FUERZA HAN APARECIDO EN EL HORIZONTE ELECTORAL DE CARA A LOS PRÓXIMOS COMICIOS DE ABRIL.



1. **Anthony Laub** (socio fundador de Laub & Quijandría Energy Group) frente a la imagen de **Jaime Quijandría**.
2. **Julio Velarde** (presidente del Banco Central de Reserva del Perú), **Walier Bayly Llona** (gerente general del Banco de Crédito del Perú) y **Jorge Luis Ramos** (gerente general de COFIDE).
3. **Luis Carranza** (exministro de Economía y Finanzas).
4. **Germán Velásquez** (presidente del directorio de Petroperú), **Rafael Zoeger** (presidente del directorio de Perupetro), **Patricia Teullet** (exviceministra de Economía), **Carlos Gonzales** (gerente general de Enerconsult) y **Hugo Gómez** (presidente del consejo directivo del OEFA).
5. **Alberto Padilla** (expresentador de CNN en Español y experto en temas de economía y negocios).
6. **César Butrón** (presidente del COES), **Juan Antonio Rozas** (country manager de Statkraft), **Juan Miguel Cayo** (gerente de Regulación del Grupo Enel), **Carlos Gomero** (socio de Laub & Quijandría Energy Group) y **Carlos E. Paredes** (presidente de INTELFIN).
7. **Germán Jiménez** (country manager de Pluspetrol), **Bárbara Bruce** (country head de Hunt Oil Perú) y **Cecilia Blume** (directora de CB Consult).
8. **Pedro Pablo Kuczynski** (candidato a la presidencia de la República de Peruanos por el Kambio).
9. **Alfredo Thorne** (jefe del plan de gobierno de Peruanos por el Kambio), **Juan Valdivia** (exministro de Energía y Minas) y **Luis Carranza** (exministro de Economía y Finanzas).
10. **Rosa María Ortiz** (ministra de Energía y Minas).
11. **Carlos Gomero**, **Pablo Cueto**, **Titto Almora**, **David Vilca**, **Anthony Laub** y **Carlos Ugaz** (socios de Laub & Quijandría Energy Group).

# EL DÍA DE LA ENERGÍA

## UN APORTE PARA EL PERÚ

RODOLFO PÉREZ, GERENTE GENERAL DE LAUB & QUIJANDRÍA ENERGY GROUP, COMENTA LOS PORMENORES DE LA ORGANIZACIÓN DEL CONGRESO MÁS IMPORTANTE DEL SECTOR ENERGÉTICO EN EL PAÍS.

### ¿QUÉ ES EL DÍA DE LA ENERGÍA?

Es un espacio de reunión y discusión de la problemática y potencialidades de uno de los sectores económicos más importantes para el desarrollo de cualquier país: el energético. Pero no solo eso: es también un lugar para generar nuevas ideas y plantear propuestas.

### ¿CÓMO NACIÓ?

Este congreso nació como un aporte al Perú. Eso es lo que quería Jaime Quijandría, socio fundador de Laub & Quijandría Energy Group y exministro de Energía y Minas y de la cartera de Economía y Finanzas, quien fue uno de los principales impulsores del evento. De hecho, no pretendemos generar ingresos con la organización de este congreso, sino congregar a los especialistas y principales decisores del sector para que puedan mapear las oportunidades, identificar posibilidades de

negocios y contribuir al desarrollo del país. Nosotros creemos en el país y buscamos su desarrollo de la mano del crecimiento de las industrias con las que trabajamos.

### ¿QUIÉNES PARTICIPAN?

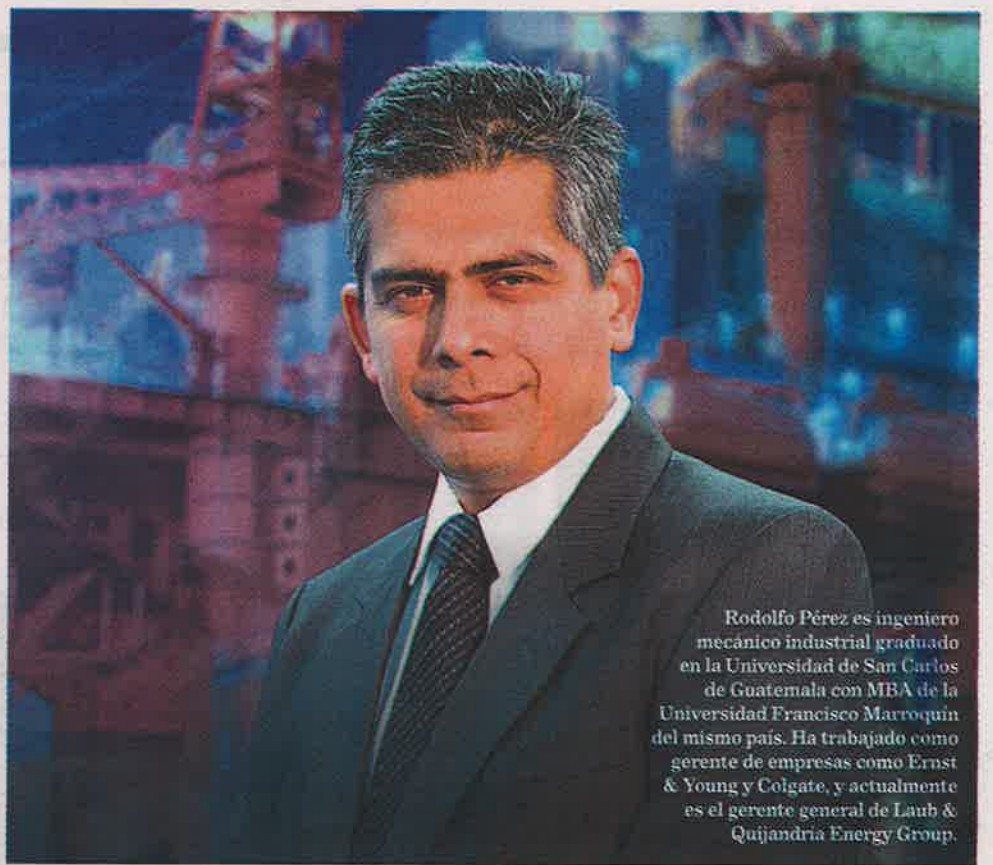
Los CEO, directores, gerentes generales, gerentes de proyecto y aquellos que viabilizan los múltiples proyectos energéticos, tanto en el sector privado como en el público. Nuestro objetivo es congregar a aquellos que conocen la industria, que negocian y buscan las oportunidades de desarrollo; y les proponemos compartir sus experiencias y propuestas en sus respectivas áreas. Los temas abordados son bastante especializados pero, en la medida en que quienes participan son personas claves para el desarrollo de la industria energética peruana, creemos que podemos lograr un gran impacto en el país.

Para explicar esta última idea, pensemos en un megaproyecto de infraestructura energética. Su implementación supone impactar

sobre la vida de un número importante de la población y, por supuesto, desarrollar también nuevas industrias, por no hablar de los ingresos e impuestos que se generarán. Parte importante de nuestro trabajo es acercar a los inversionistas a proyectos de este tipo, viabilizar sus operaciones y atraer los capitales que harán esto posible. En buena medida, generar un impacto en el país a través de los actores claves.

### ¿CÓMO SE PLANTEAN LOS TEMAS DEL CONGRESO?

Surgen de una intensa discusión en Laub & Quijandría Energy Group. De ellas salen varios borradores hasta que van quedando los temas que serán materia de discusión. Luego, identificamos a los actores más idóneos para abordar dichos temas con amplitud y distintas perspectivas, y los invitamos a participar. Algunos vienen del sector privado, otros del Gobierno, de los entes reguladores, etc. Hay reuniones preparatorias, pero ellos tienen total libertad para expresar sus opiniones. Nosotros simplemente definimos los temas y los objetivos de los bloques. Creemos que ese es un valor del congreso.



Rodolfo Pérez es ingeniero mecánico industrial graduado en la Universidad de San Carlos de Guatemala con MBA de la Universidad Francisco Marroquín del mismo país. Ha trabajado como gerente de empresas como Ernst & Young y Colgate, y actualmente es el gerente general de Laub & Quijandría Energy Group.

### ¿EN QUÉ CONSISTE EL EVENTO? ¿QUÉ ES LO QUE SUCEDE ESE DÍA?

El evento se organiza en cinco o seis bloques de discusión (que pueden ser mesas o conferencias magistrales). En ellos participan entre cuatro y cinco expositores y un moderador, quien, además de conducir el debate, promueve la profundización en los temas por medio de preguntas y repreguntas. La idea es que de cada bloque se haga un balance que luego se convierte en un documento entregable que puede ir al Gobierno, a los reguladores y a los clientes con los que trabajamos. Además, durante el almuerzo se presenta un *keynote speaker* que, desde una perspectiva innovadora, presenta un tema de interés no tan restringido al sector. El año pasado fue el expresidente

de México, Felipe Calderón, y este año fue Alberto Padilla, presentador de CNN en Español y experto en Economía.

### ¿CUÁL ES EL BALANCE DE LO HECHO HASTA AHORA?

Creemos que el Día de la Energía se ha convertido en un evento reconocido y esperado. Eso, por cierto, ha motivado que diversas empresas e instituciones se sumen a la organización y contribuyan como auspiciadoras. De hecho, sin su apoyo sería muy difícil sacar adelante el congreso. Debemos reconocer, entonces, el aporte de organizaciones como el Banco de Crédito del Perú, la Corporación Andina de Fomento, Statkraft, COFIDE, Infraestructuras & Energías del Perú, Kallpa, Corporación Financiera de Inversiones, Ferreyros, Camisea, Perú

LNG, Grupo Graña y Montero, Southern Copper, Aggreko y Petroperú.

Es importante señalar también que el nivel de las personas que participan y la calidad de las exposiciones lo han hecho muy atractivo para los interesados en el sector. Es un evento que cada vez tiene mayor influencia. Obviamente, eso nos obliga a asumir una gran responsabilidad. Es por ello que este año, *ad portas* de las elecciones del 2016, consideramos importante plantear la discusión sobre el plan que debe seguir el país de cara al próximo quinquenio. De alguna manera creemos, además, que podemos expresar las preocupaciones e intereses de los actores del mercado y hacerlos confluir con lo que el país requiere para acelerar su desarrollo.

ff



Es un grupo de profesionales expertos en la industria energética y afines, preparado para proponer soluciones con una visión conjunta de los aspectos estratégicos, legales, técnicos, económicos y socioambientales para los negocios eléctricos, de hidrocarburos y mineros más importantes del país. Su misión es ayudar a los clientes a afrontar la ejecución de proyectos de gran envergadura con una solución llave en mano, desde el proceso de planificación de los negocios, aportando valor en su diseño, anticipando riesgos y definiendo estrategias eficaces para proteger el valor de las inversiones en el sector.